



广厦设计

www.cxkfsjy.com



云南广厦规划建筑设计院有限公司 部门文化手册

云南广厦规划建筑设计院有限公司企业文化办 编制
2022年4月（第一版）

业务介绍

咨询、可研业务

- 项目可行性研究报告编制、项目建议书、项目选址论证报告编制。
- 项目实施方案、项目申请报告、资金申请报告、评估咨询编制。

测绘业务

- 地形图工程测量、工程放线、规划验收。
- 房产测绘、用地勘界、地籍调查等。
- 市政工程测量、地下管线测量、水利工程测量、线路与桥隧测量、变形形变与精密测量、规划测量等。
- 土地勘测定界。

城乡规划设计

- 城市（镇、乡）总体规划、城市（镇、乡）控制性详细规划、修建性详细规划。
- 城市（镇、乡）各专项规划（给排水专项规划、道路专项规划、绿地系统专项规划、商业网点专项规划、环卫设施专项规划、村镇体系专项规划、历史文化名村、传统村落保护性规划等）。
- 工业园区总体规划、控制性详细规划、厂区修建性详细规划。
- 旅游片区、景点专项规划。

建筑工程设计

- 房屋建筑及相关专项设计。
- 工程项目咨询管理。

工程勘察设计

- 岩土工程勘察（工民建、公路工程、市政工程等）。
- 岩土设计。 ■钻探劳务施工。 ■土工试验。

市政园林设计

- 市政道路、给排水设计。
- 城市给排水管网、净水厂、污水厂设计。

施工图审查

- 勘察二类；房建设计二类；市政设计二类（给水工程、排水工程、风景园林工程）。
- 勘察文件审查：乙级、丙级勘察等级项目。
- 给水工程、排水工程、风景园林工程：中、小型设计规模项目。
- 公共建筑：单体建筑面积 ≤ 2 万 m^2 ，建筑高度 ≤ 50 m。
- 住宅、宿舍：20层及以下。

监理业务

- 工程建设监理咨询 ■工程造价咨询
- 工程招标代理 ■工程项目管理咨询

检测业务

- 施工现场
- 1. 建筑施工见证取样检测 2. 建筑节能原材料见证取样检测
- 专项检测
- 1. 地基基础工程检测 2. 主体结构工程检测
- 3. 建筑电气工程检测 4. 建筑沉降和变形观测
- 5. 建筑给水、排水及采暖工程检测
- 6. 民用建筑室内环境空气质量检测 7. 钢结构工程检测
- 8. 公路市政工程检测 9. 建筑幕墙工程检测
- 10. 建筑节能工程质量检测 11. 消防设施质量检测
- 12. 人防工程防护设备检测



云南广厦规划建筑设计院有限公司 部门文化手册

云南广厦规划建筑设计院有限公司企业文化办 编制
2022年4月（第一版）

《云南广厦规划建筑设计院有限公司 部门文化手册》

主 任：刘如猛

主 编：张绍凯

审 核：李春良

责任编辑：胡家立

校 对：宋哲、蔡志超

- 目 录 -

序言.....	1
第一章 企业简介	
一、企业概况.....	4
二、发展历程.....	5
三、公司使命、愿景、价值观.....	7
第二章 经营中心	
一、市场营销部.....	11
二、全过程咨询公司.....	12
三、经营管理部.....	13
四、质管部.....	14
第三章 技术中心	
一、可研咨询所.....	17
二、测量所.....	18
三、规划所.....	19
四、建筑所.....	20
五、结构所.....	21
六、水电所.....	22
七、市政园林所.....	23
八、岩土所.....	24
九、审图所.....	25
第四章 运营中心	
一、行政部.....	28
二、人力资源部.....	30
三、财务部.....	32
四、办公室.....	34

第五章 分子公司、分支机构

一、昆明分公司.....	38
二、临沧分院.....	40
三、竭诚检测公司.....	42
四、监理公司.....	43
五、佳信图文.....	44



序言



尊敬的客户、各界朋友、广厦家人们：

您们好！

云南广厦规划建筑设计院有限公司发展至今已走过30余载春秋，公司在各级党委政府的大力支持下，广大客户的信任下，以及全体员工的共同努力下，一路风雨兼程，不断发展壮大，是目前楚雄州团队力量资深、资质最全、技术等级最高的综合型设计院。

公司始终秉承“因诚而信，因德而昌”的发展理念，始终承担“让城乡因我们更美丽”的历史使命，始终追求“打造一家综合型设计产业集团”的企业愿景，始终坚持“客户第一、诚信敬业、团队协作、共享发展”的价值观，始终践行“团队强则广厦强，质量兴则广厦兴”的发展口号，一步一个脚印，提质增效，筑梦前行。



先进的企业文化，是提高企业核心竞争力和凝聚力的重要途径。近年来，公司着力推进企业文化建设，提高企业情感指数，拓展企业精神福利，提升员工幸福感，有效激发企业活力和员工创造力，显著提升了企业经营管理水平。

为更好总结公司多年来企业文化建设成果，达到“编录成册，成文化及”的目的，云南广厦规划建筑设计院有限公司企业文化办特编制本手册。本手册将各部门按照组织架构分为经营中心、技术中心、运营中心和分子公司、分支机构4个板块，共五章，内容涵盖公司及各部门使命、愿景、价值观、口号、部门职责，通过图文并茂的形式，生动形象的展示公司各部门文化建设。

忆往昔峥嵘岁月，望未来任重道远，广厦公司正处于开拓进取时期，即将迎来发展新阶段。继往开来走进新时代，公司将继续狠抓企业文化建设，广纳人才，努力打造高度职业化的技术团队，树立良好的企业品牌，用优质的设计作品赢得客户的信赖；将继续坚持“抓党建、出精品、促发展”的党建目标，继续“做细、做实、做强”党建工作，夯实党建基础，树立非公企业党建标杆，引领行业发展，为全省城乡建设和经济发展做出积极贡献。

云南广厦规划建筑设计院有限公司

企业文化办

2022年4月8日



企业简介

PART ONE



一、企业概况

云南广厦规划建筑设计院有限公司由云南省楚雄经济技术开发区设计院改制成立于2013年1月7日，公司注册资本金1000万元，企业性质为自然人投资或控股，法定代表人刘如猛。公司前身原云南省楚雄经济技术开发区设计院，成立于1992年12月18日，是经楚雄市人民政府同意，云南省住房和城乡建设厅严格审核成立的国有集体企业。

公司是一家集项目可行性研究报告编制、工程测量、工程地质勘查、城市规划设计、旅游专项规划、建筑工程设计、市政工程设计、施工图审查、工程监理、工程检测为一体的综合型设计院。公司人才众多，设计经验丰富，业务范围涉及全省各地州。

公司在董事长室下设有总经理室、副院长室等23个部门（所室），党工团组织健全。目前公司有员工300余人，其中国家设计行业注册师35人，高级职称50人，中级职称73人，初级职称84人，后勤人员18人。

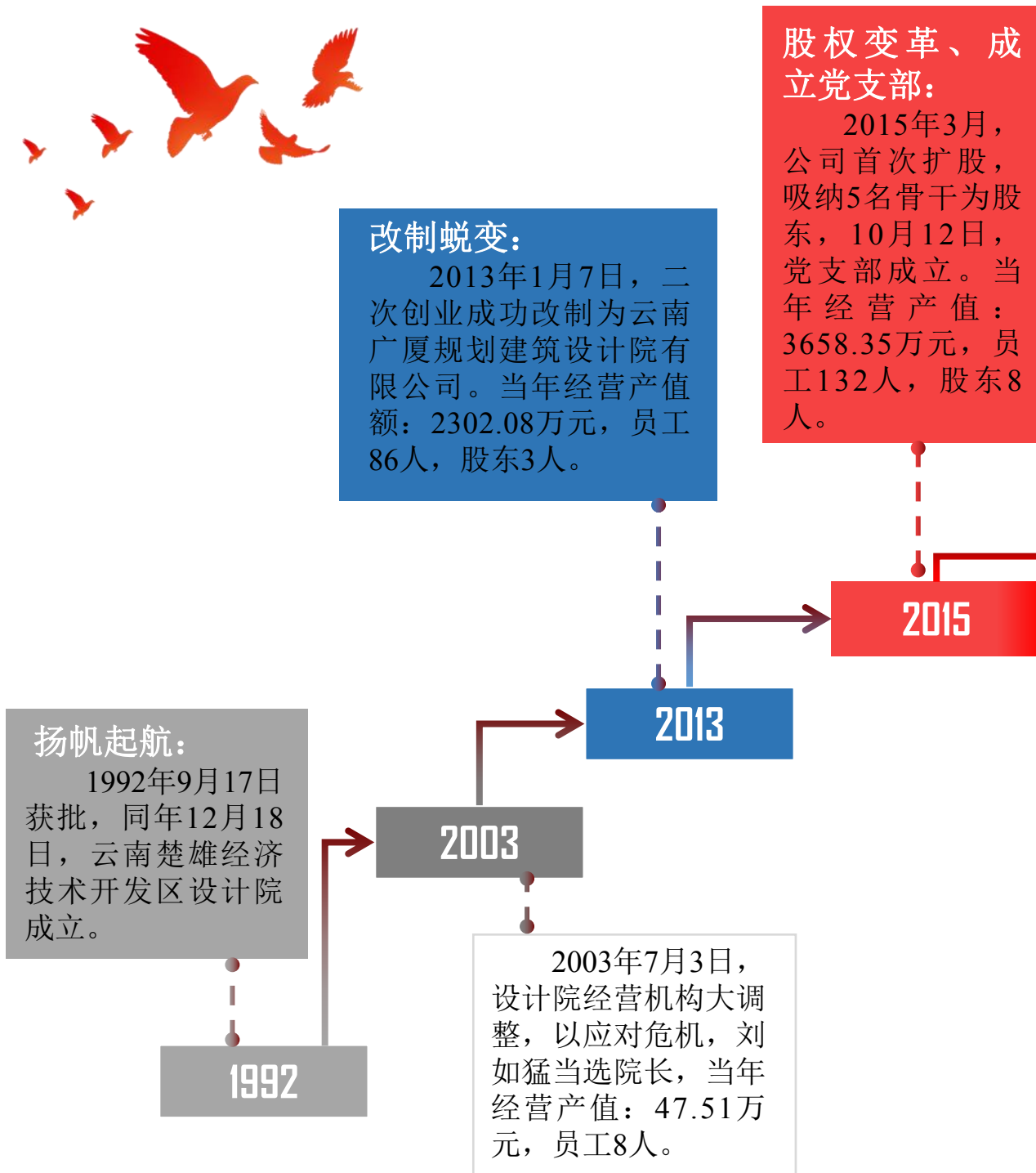
公司始终秉承“因诚而信，因德而昌”的发展理念，始终承担“让城乡因我们更美丽”的历史使命，始终追求“打造一家综合型设计产业集团”的企业愿景，始终坚持“客户第一、诚信敬业、团队协作、共享发展”的价值观，始终践行“团队强则广厦强，质量兴则广厦兴”的发展口号，高度重视党建引领，一步一个脚印，提质增效，筑梦前行。

公司改制前后，历时30余年的发展，从一家濒临倒闭的企业发展为年产值突破1亿元的知名设计企业，完成了楚雄州九县一市近60000多个项目，建筑面积近900多万平方米，规划用地近200多万公顷，完成工程投资近3000亿元。成功打造紫溪彝村、楚雄鹿鸣花园、实验小学古镇校区、楚雄西入口、禄丰火车站站前广场等一批精品工程，为楚雄州城市建设做出了积极贡献。



二、发展历程

“走出滇中 布局全省”





二次扩股及机构变革:

二次扩股35名, 高层管理机构团队新增副院长、副总6人, 提出广厦质量提升行动三年计划, 打造“广厦六脉利剑”。当年经营产值: 5746.51万元, 员工200人, 股东43人。

产业战略、三次扩股:

启动“走出滇中布局全省”战略, 购买昆明写字楼, 成立昆明分公司, 开始启动EPC项目总承包产业战略。当年经营产值: 6200万元, 员工人数300人, 股东56人。

2030

实现广厦梦:

1. 业务发展, 团队壮大!
2. 见证广厦集团的成立!
3. 入住“广厦小区”!
4. 业务覆盖全省, 拓展至全国!

2020

2019

2018

2017

2016

战略定位:

制定广厦发展十三五规划, 明确企业发展使命、愿景、价值观。当年经营产值额: 5200万元, 员工160人, 股东8人。

质量战略:

获ISO9001质量管理体系认证; 结合人才引进, 全面推动质量兴院, 弯道超车, 差异化提速。当年经营产值额: 5561.25万元, 员工260人, 股东43人。

购买临沧写字楼, 成立临沧分院, 当年产值破亿, 达到1.16亿元, 员工人数320余人。





三、公司使命、愿景、价值观



（一）企业使命

致力于改变城乡和为客户创造高效，优质，便捷的全过程设计服务而奋斗！

（二）企业愿景

通过长期的规范化，职业化的管理塑造，打造一家新兴的以设计服务业为核心的综合型设计产业集团。

近期目标：2016-2020 十三五末，实现综合型设计院打造。

远期目标：2020-2030 十四五至十五末，实现产业集团化公司发展。

（三）企业价值观

客户第一，诚信敬业，团队协作，共享发展！

（四）经营理念

因诚而信，因德而昌！

（五）企业口号

- 1.让城乡因我们而更美丽！
- 2.团队强，则广厦强；质量兴，则广厦兴！
- 3.筑起广厦千万间，大美城乡皆胜景！





经营中心

PART TWO



该板块为经营中心，主要负责公司经营管理、市场营销、项目管理等工作。由市场营销部、全过程咨询公司、经营管理部、质管部4个部门组成。



一、市场营销部



（一）部门使命

为公司发展“找米下锅”，为客户需求提供一流服务！

（二）部门愿景

与客户交朋友，与团队共进退，成为公司集团化发展的先锋队。

（三）部门价值观

爱岗敬业，忠诚担当，团队协作，共创佳绩！

（四）部门口号

南征北战，振兴广厦！

（五）部门职责

整合资源，开拓市场，提高市场占有率，完成既定产值、收款目标。

二、全过程咨询公司



（一）部门使命

以一站式的服务为理念，搭建全新的建设工程咨询服务平台。

（二）部门愿景

打造一支系统化、标准化、专业化的服务团队，为客户开启全新的咨询服务模式。

（三）部门价值观

务实创新、勇于担当、经营为本、效益为重。

（四）部门口号

开拓创新，勇于担当，服务高效，振兴广厦！

（五）部门职责

市场拓展【开辟市场】+项目承接+资源整合

在公司发展战略目标的引领下，通过新市场的拓展，新客户的发展，加之社会资源的整合配合公司现有技术团队，为公司市场及产业战略发展塑造全新的市场服务模式及服务平台。

三、经营管理部



（一）部门使命

以高瞻远瞩的视野，整合公司内外资源；以精益求精的管理，实现公司战略经营目标。

（二）部门愿景

打造效益、管理、服务、团结一流的精英团队，做实现公司战略目标的发动机。

（三）部门价值观

严谨，协作，效益，高效！

（四）部门口号

经营出效益，管理促发展！

（五）部门职责

在经营副院长的带领下通过对建筑勘察行业政策动向、市场调研、数据分析与预测、行业走向动态等信息的学习把握；为公司经营目标战略决策，公司战略目标制定，提供依据及并科学起草年度经营目标战略方案。

四、质管部



（一）部门使命

通过严格的质量管控，为客户提供高效的服务，优质的成果，树立广厦品牌，为广厦事业保驾护航。

（二）部门愿景

通过长期规范化流程化的管理，成为捍卫公司质量的坚强堡垒。

（三）部门价值观

严谨、细致、专业、规范！

（四）部门口号

筑质量长城，保广厦远行！

（五）部门职责

- 1.质量制度建设及督察；
- 2.质量目标制定；
- 3.质量流程建设及管控；
- 4.安全生产管理；
- 5.质量事件调查。



技术中心

PART THREE



该板块为技术中心，主要负责公司设计出图、技术工作。由可研咨询所、测量所、规划所、建筑工程所（建筑所、结构所、水电所）、市政园林所、岩土所、审图所9个部门组成。

一、可研咨询所



（一）部门使命

聚焦客户需求，与时俱进，为客户提供科学决策及有竞争力的工程咨询服务而奋斗！

（二）部门愿景

成为行业一流的复合型工程咨询服务机构。

（三）部门价值观

诚信第一、高效协作、团结进取、精益求精！

（四）部门口号

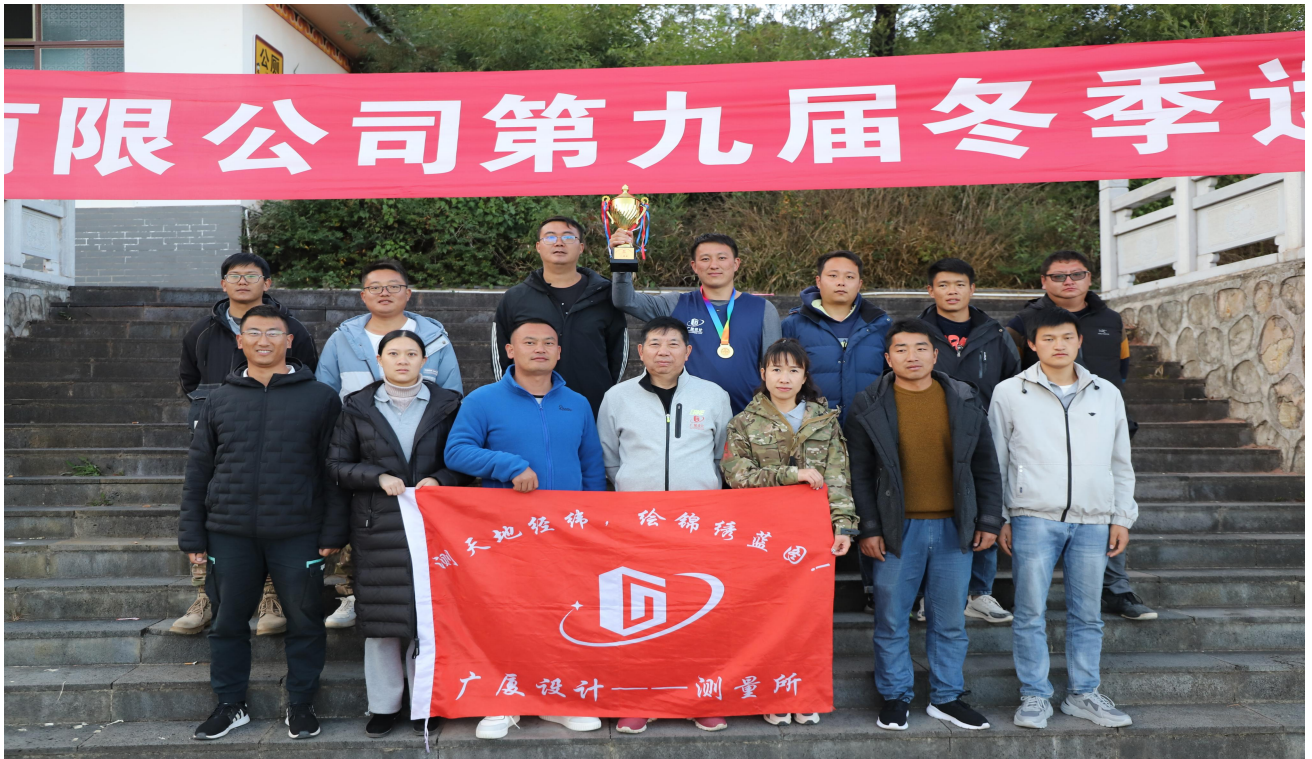
牢记使命，共铸辉煌！

（五）部门职责

公司全过程一站式设计服务的排头兵。



二、测量所



（一）部门使命

外拓测绘市场，内助业务腾飞！

（二）部门愿景

成为测绘地理信息服务行业的领先团队。

（三）部门价值观

真实、准确、及时、高效！

（四）部门口号

测天地经纬、绘锦绣蓝图！

（五）部门职责

外业基础数据采集，内业图件编制，影像资料处理，测绘成果提交保管与保密工作。

三、规划所



（一）部门使命

聚规划精英，绘精品规划！

（二）部门愿景

成为行业规划精品标杆企业，和谐团队！

（三）部门价值观

严谨、创新、激情、奋斗！

（四）部门口号

匠心规划，共谋天下；精品规划，必出广厦！

（五）部门职责

做好广厦龙头专业引领及品牌打造；做好广厦优质团队示范标杆。

四、建筑所



（一）部门使命

筑精品工程，树品牌形象！

（二）部门愿景

通过专业、创新、规范化设计，打造建筑设计精品，成为公司对外展示的桥头堡！

（三）部门价值观

技术自强 作风严谨 成就自我 和谐共享

（四）部门口号

尊严源于品质，品质源于细节！

（五）部门职责

按时、按质完成项目设计任务，技术自强、专业创新，做好建筑工程设计的排头兵，成为标杆部门。

五、结构所



（一）部门使命

为客户提供经济合理的结构设计服务而奋斗！

（二）部门愿景

成为客户信赖的行业结构设计品牌团队！

（三）部门价值观

忠诚敬业、严谨高效！

（四）部门口号

勇挑重担，攻坚克难！

（五）部门职责

履职担当，团队协作，共筑精品！

六、水电所



（一）部门使命

建筑承载使命，成就美好生活！

（二）部门愿景

一点一滴铸成功，一开一关照辉煌。

（三）部门价值观

精益求精，专业创新！

（四）部门口号

点燃青春热情，照亮广厦辉煌！

（五）部门职责

按时、按质完成项目设计任务，技术自强、专业创新，与建筑，结构协作配合完成建筑工程整体设计成果。

七、市政园林所



（一）部门使命

为美丽城乡铸造一流的精品市政园林工程而奋斗！

（二）部门愿景

成为广厦质量服务“双标杆”示范部门。

（三）部门价值观

专业严谨，务实担当；优质服务，团队共赢！

（四）部门口号

条条道路通罗马，事业拼搏在广厦；院兴我荣，院衰我耻！

（五）部门职责

按既定目标，高质高效完成公司的市政园林设计任务。

八、岩土所



（一）部门使命

探地下软弱强硬；护地上建筑周全！

（二）部门愿景

成为行业规模、效益、专业品牌队伍标杆，成为公司产业化集团发展的贡献者。

（三）部门价值观

务实担当、优质高效、精诚团结、感恩奉献

（四）部门口号

技术第一，服务至上；精诚团结，拥抱未来！

（五）部门职责

岩土勘察分公司【分公司+办事处+项目部】----岩土勘察子公司【远期】，在公司产业战略目标的引领下，通过对岩土勘察行业标准、市场需求、专业技术、团队建设等方面的提升；为公司战略目标的制定、决策等提供有力的技术及团队保障。

九、总工办（审图所）



（一）部门使命

以设计为核心，严把出图安全质量关，高效服务于客户，为公司发展保驾护航！

（二）部门愿景

成为公司规范发展，品牌打造的排头兵，核心软实力的重要团队！

（三）部门价值观

专业、专注、严谨、权威

（四）部门口号

严把出口，质量兴院！

（五）部门职责

为建筑设计安全把关，为公司打造品牌，赢得生存！



运营中心

PART FOUR



该板块为运营中心，主要负责公司后勤保障、行政管理、财务管理等工作。由行政部、财务部、人力资源部和办公室4个部门组成。

一、行政部



（一）部门使命

为实现公司法制化管理，产业化运营，可复制系统经营的集团化发展而奋斗！

（二）部门愿景

成为公司规范化发展的坚强堡垒，成为执行力高效，职业化最强的职能标兵！

（三）部门价值观

忠诚敬业 规范担当 务实高效 永葆激情！

（四）部门口号

依法治院，规范发展！



（五）部门职责

政府【纪委+法制办+政研室】----公司战略发展委员会【远期】：

- 1.根据公司发展战略及时制定完善公司管理制度，规章等，并负责宣贯，落地执行【行政部人员需全面掌握各项制度】。
- 2.对公司全盘经营开展督察，检查，评估考核，确保经营有序运转。
- 3.要争做公司执行力最强排头兵【作表率，方可管人】。
- 4.要争做公司效率最高排头兵。



二、人力资源部



（一）部门使命

为实现公司人力资源管理规范化、流程化、系统化、可复制化和战略发展需要建设人才队伍而努力奋斗。

（二）部门愿景

成为公司职业化的典范和最具成效的人才保障及储备中心。

（三）部门价值观

人和力行、专注专业、忠诚担当、务实高效！

（四）部门口号

选人育人，筑梦广厦！



（五）部门职责

1.按现代企业人力资源管理理念，开展人力资源规划、招聘与配置、培训与开发、绩效考核、薪酬福利、劳动关系六大板块的人力资源管理工作。

2.研究及优化公司人才选、育、用、留制度，杜绝用工风险，提升人均效能。

3.维护公司外部注册师、职称人员关系；保障公司资质正常使用，按公司发展战略开展资质升级、增项、维护工作。

三、财务部



（一）部门使命

努力打造一支专业的财务团队，为公司发展提供优质的财务解决方案和高效服务而奋斗。

（二）部门愿景

成为行业内专家型的财务团队，实现企业价值最大化。

（三）部门价值观

忠诚、专业、严谨、高效！

（四）部门口号

精打细算、成就辉煌！



（五）部门职责

- 1.建立并完善健全，规范的财务体系。
- 2.规范开展好日常各项财务管理工作。
- 3.定期审核并编制各项财务工作总结报告。
- 4.不断提升财务工作转型能力，努力提升新时代财务管理能力并应用到工作中【由传统事后管理向--事前，事中管理转变】。
- 5.做好款项追收，小组织核算管理，专项账务管理等事项。
- 6.贯彻并严格落实董事长，总经理办公会财务战略升级落地工作。

四、办公室



（一）部门使命

为实现公司集团化发展提供优质营运服务保障而奋斗！

（二）部门愿景

通过热情周到、快捷高效的服务，成为集团化发展职业化的运营保障中心。

（三）部门价值观

热情、耐心、规范、高效。

（四）部门口号

幸福是奋斗出来的！七分耐心，八分服务！



(五) 部门职责

- 1.负责日常运营保障工作；
- 2.规范公司资产使用管理，开源节流；
- 3.做好安全防范，确保公司人、财、物安全。



分子公司、分支机构

PART FIVE



该板块为分子公司、分支机构，主要负责公司业务拓展。由昆明分公司、临沧分院、竭诚检测公司、万图监理公司、佳信图文5个部门组成。

一、昆明分公司



（一）部门使命

坚持改革创新、与时俱进，致力于以公司集团化打造及为客户提供一流的全过程设计服务而奋斗。

（二）部门愿景

近期目标：努力打造成为一家团队成熟，管理规范，产品过硬，服务好的民营复合型设计院。

远期目标：业务覆盖全省，资源平台多方整合，设计总包业务成为主流，助力广厦成为国内一流的综合型设计产业集团。

（三）部门价值观

开拓创新 诚信务实 团结拼搏 共享未来！

（四）部门口号

开疆拓土，筑梦前行，团结拼搏，铸就精品！

（五）部门职责

- 1.打造广厦公司品牌平台战略。
- 2.打造广厦高端人才平台战略。
- 3.打造广厦职业化，高效化，精细化现代化企业管理典范。
- 4.打造广厦集团化战略并担当实施先锋。
- 5.打造广厦经营，管理模式改革创新示范点。

二、临沧分院



（一）部门使命

坚持技术创新、传承民族文化，致力于全过程的综合型设计服务助力城乡发展，为客户提供一流的设计成果而奋斗。

（二）部门愿景

近期目标：努力打造地区行业资质最全、技术最强、服务最优、规模最大、产值最高的综合型设计院。

远期目标：走出国门、进军东南亚、接轨国际，助力广厦成为国内一流、国际知名的综合型设计产业集团。

（三）部门价值观

诚信合作 敬业团结 品质卓越 共创共享！



（四）部门口号

牢记使命，共创辉煌！精诚团结，永葆激情！

（五）部门职责

- 1.广厦设计院走出滇中、布局全省战略的重要一步。
- 2.成为公司集团化发展、业务，效益增长极。
- 3.广厦设计院进军东南亚的桥头堡、排头兵。
- 4.打造广厦地州级综合型设计院示范点。
- 5.打造并创新突破“团队协作”行业管理难点的示范标兵。
- 6.分子公司技术部门事业部制经营模式试点【以技术引领的经营模式】。

三、竭诚检测公司



（一）部门使命

为客户提供一站式，具有公信力的优质检测服务而奋斗！

（二）部门愿景

成为行业知名、受客户尊敬的第三方检测机构！

（三）部门价值观

专业 严谨 公正 高效

（四）部门口号

奋发图强，共筑梦想！

四、万图监理



（一）部门使命

为客户提供优质服务，为工程建设恪尽职守，为工程质量保驾护航。

（二）部门愿景

通过“守法、诚信、公正、科学”的管理理念及规范化流程管控，提高监理人员综合执业素养，成为监理行业标兵。

（三）部门价值观

守法、诚信、公正、科学！

（四）部门口号

科学监理 精心服务！

（五）部门职责

- 1.完善部门制度建设，规范工作流程标准；
- 2.明确各岗位职责，责任归位，实行目标管理；
- 3.按照公司发展战略，稳步发展，创造部门价值。

五、佳信图文



（一）部门使命

为广厦业务高速发展提供优质高效的图文制作保障而奋斗！

（二）部门愿景

不断通过规范化的打造，成为一家与总部共同成长并布局全省的连锁专业图文制作集团公司。

（三）部门价值观

精心服务，严谨高效，专业成长、共创美好！

（四）部门口号

尚佳品质、诚信服务！你美，我美，图更美！

（五）部门职责

- 1.对内开展图文制作打印服务。
- 2.对外拓展院外业务图文服务，实现市场化运作。



齐心聚力
实干兴院



云南广厦规划建筑设计院有限公司

总部地址：云南省楚雄高新区源江路金沙泊岸综合楼

联系电话：(0878) 3394000

网址：<http://www.cxkfsjy.com>

邮箱：gssjyzp@126.com

昆明分公司地址：昆明市高新区科普路融创春风十里写字楼7栋11楼

联系电话：13808759007（詹总）

临沧分院地址：临沧市临翔区双创中心写字楼11楼

联系电话：18788539550（王院长）